

Public visé

Dirigeants d'entreprise, Approvisionneurs, chefs d'entreprise, responsables ADV, responsables logistiques, gestionnaires de stock...

Durée : 2 jours, 14 heures

Dates : jeudi 14 avril et mardi 19 avril 2016

Tarifs : Adhérent SICR 500€ HT, 542.50€ TTC

Non adhérent 600€ HT, 651€ TTC

Lieu Syndicat de l'Importation et du Commerce de la Réunion

10-12, rue des 2 canons – Immeuble SASSY
BAT A RDC 2- 97490 Sainte-Clotilde

Intervenant

Héloïse DELHOUMME

Pré-requis :

- Expérience dans les activités logistiques (magasin ou entrepôt)
- Connaître Excel et savoir faire des opérations simples dans un tableur

Matériel : Prévoir un ordinateur portable

Méthode pédagogique

- Pédagogie active et participative avec une base théorique, et des cas pratiques (exercices d'application)
- Chaque participant repartira avec un support théorique imprimé et des fiches de synthèse.

Suivi et évaluation

- Activités d'Evaluation : Quiz ou QCM
- Feuille d'émargement
- Évaluation de la satisfaction immédiate des stagiaires : grille d'évaluation classique à partir des ressentis des participants.
- Attestation de stage individuelle

Objectifs pédagogiques

A l'issue de la formation, les stagiaires seront capables :

- Comprendre le rôle central du service approvisionnement
- Comprendre l'impact financier d'une mauvaise gestion des stocks
- Elaborer un plan d'approvisionnement optimal

Contenu

1. Approvisionneur et gestionnaire de stock :

- Rôle central des approvisionnements dans une entreprise
- Complémentarité et flux d'informations entre les 2 fonctions

2. Coût et valeur d'un stock :

- Méthodes FIFO, LIFO et PRMP
- Dépréciation et mise au rebut

3. Gestion et organisation des inventaires :

- Obligations légales
- Mise en place de process d'inventaires permanents et/ou tournants

4. Stocks minimum, de sécurité, d'alerte et maximum :

- Notion de délais d'approvisionnement
- Définition et calcul de chacun

5. Quand passer commande, en quelle quantité ? :

- Notion d'optimisation des coûts de transport
- Problématiques de trésorerie
- Gestion économique de Wilson
-

6. Gestion des stocks par la méthode ABC et FMR :

- Savoir sur quels produits se concentrer
- Revoir la quantité de références proposée aux clients
- Déterminer les produits sur lesquels accentuer la communication

7. Les tableaux de bord et indicateurs de performance de l'approvisionneur et/ou du gestionnaire de stock :

- Rotation des stocks
- Taux d'approche
- Ruptures / surstocks
- Respects des délais
- ...